



Situering

Wijzigende maatschappij, wetgeving,
rolpatronen, stem van de gebruiker,
mogelijkheden overheid, ...

Effect op

- Manier waarop mensen hun loopbaan uitbouwen
- Manier waarop werkgever werk regelt
- Eisen die werknemers, vakbonden stellen



Vlaams Welzijnsverbond vzw

- **Maatschappij:** wijzigende rolpatronen, vergrijzing, kerngezin?,...
- **Individu:** werk als status, belang privé, ...
- **Werkgevers:** deskundigheid, kwaliteit eisen
- **Gebruikers:** mondiger, participatie
- **Vormingscentra:** opleidingen
- **Vakbonden:** eisen, CAO, betrokken, ...
- **Overheid:** tijdskrediet, 50+, ...



Vlaams Welzijnsverbond vzw



- Inspelen op tendensen
- Overleg met overheid, vakbond,
...
- Personeelskengetallen
- Commissie
personeelsmanagement
- ...



Vlaams Welzijnsverbond vzw

Uitdaging welzijnsvoorzieningen!

- Zoektocht naar competente medewerkers
- Continuïteit van zorg
- Competenties op peil houden, verdiepen,
verbreden



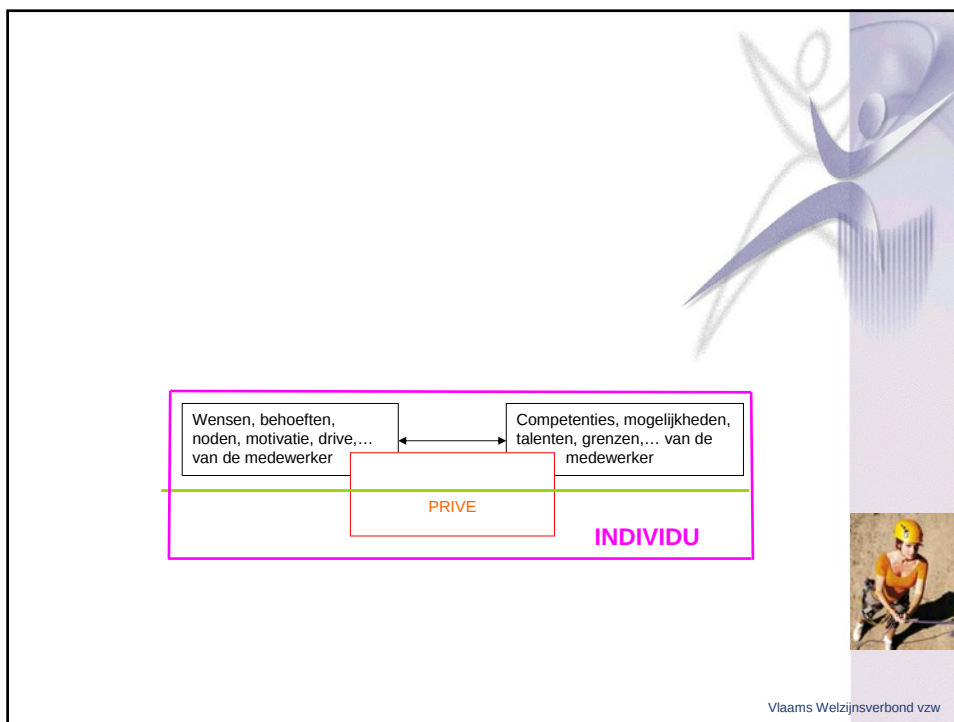
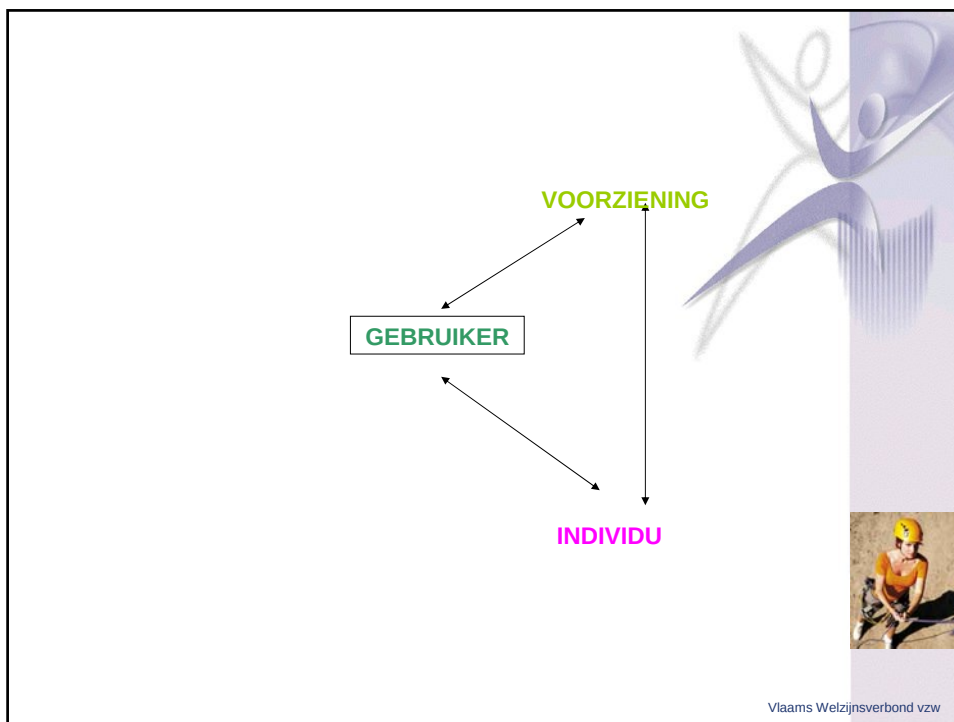
Personeel 80% budget!

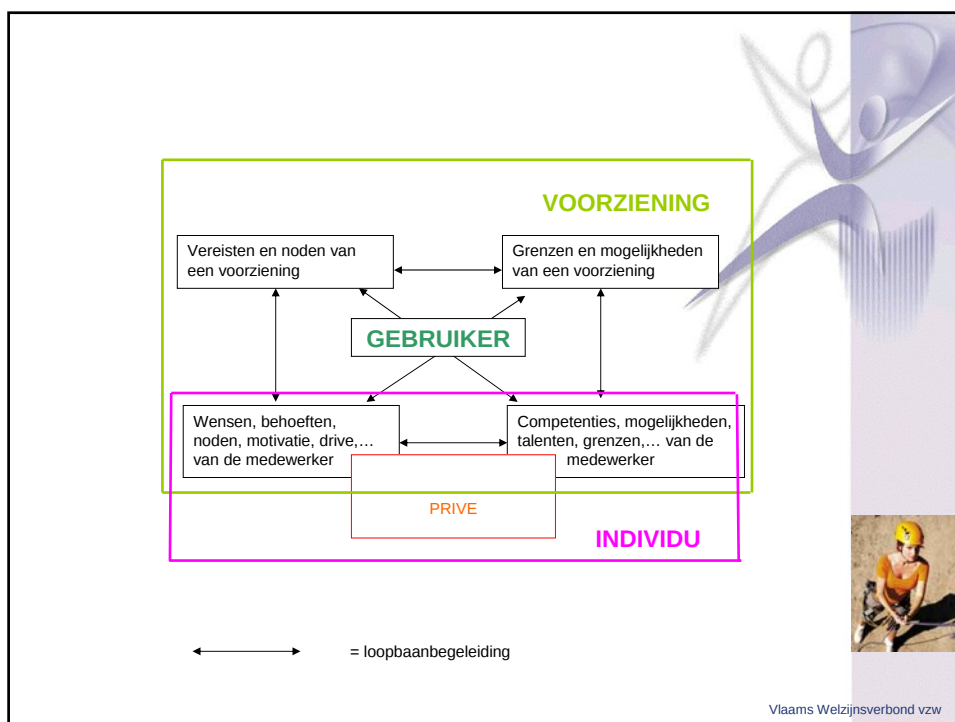
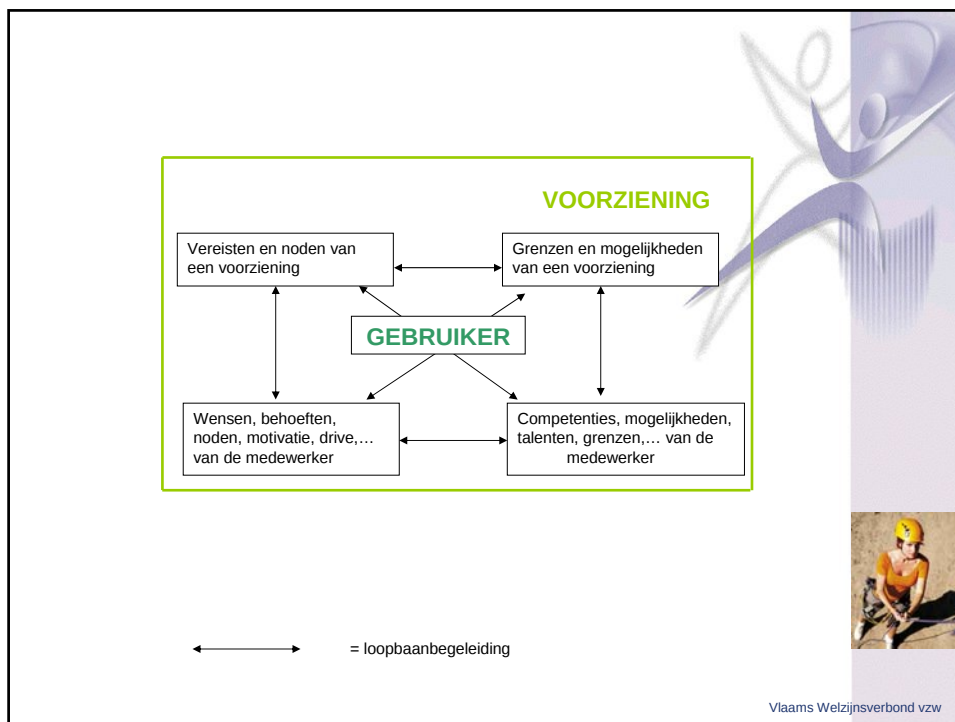
Loopbaanbegeleiding is een must!

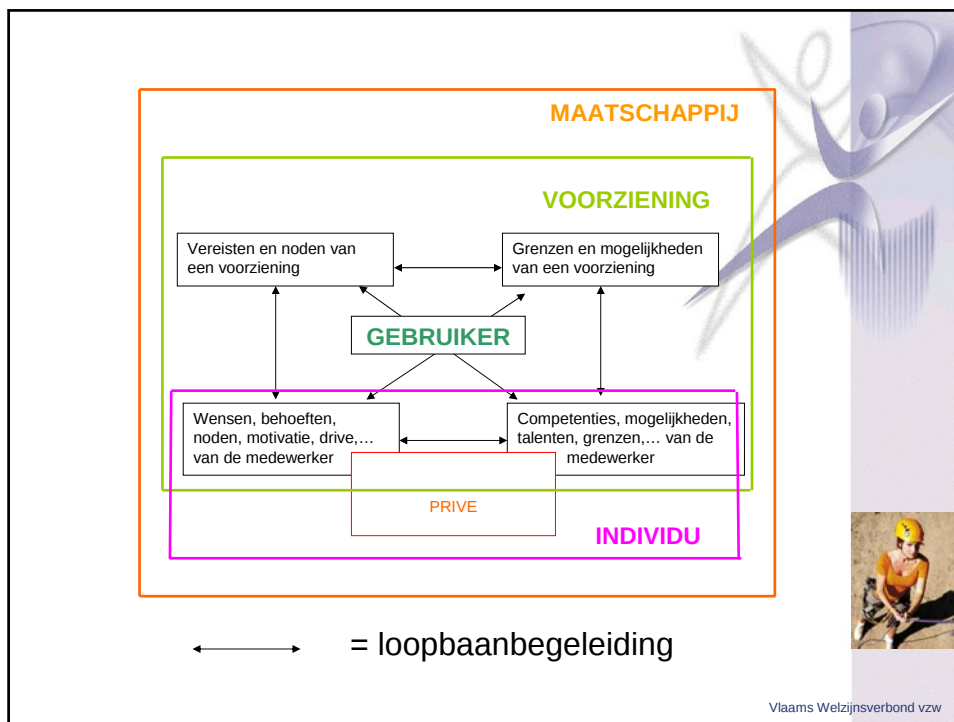


Vlaams Welzijnsverbond vzw



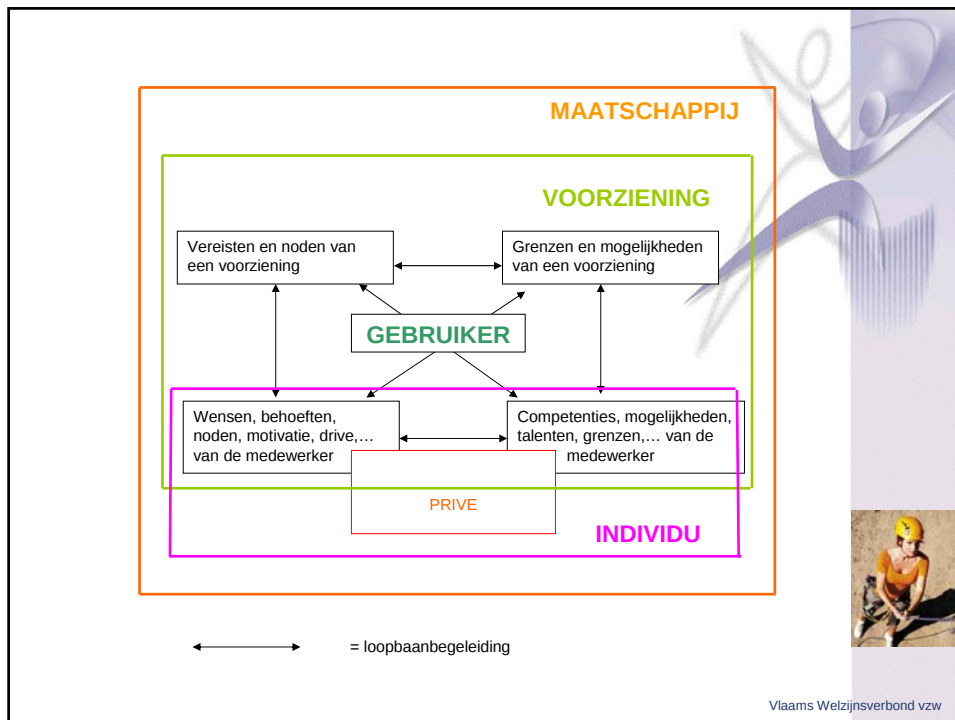






“Een dynamisch proces
 Binnen de welzijnsvoorziening
 Van afstemmen van
 De wensen en mogelijkheden van de medewerkers
 Op de behoeften en mogelijkheden van de voorziening
 In functie van de hulp- en dienstverlening aan de gebruiker
 En gegeven de maatschappelijke context.”

Vlaams Welzijnsverbond vzw



Uitgangspunten

- Bewuste beleids-keuze
- Gedeelde verantwoordelijkheid
- Voor (w)elke medewerker?
- Optimaal afstemmen
- Gericht naar de toekomst
- Boeien van geschikte mensen (of ...)
- Managementstaak
- Verbonden met organisatiecultuur

Vlaams Welzijnsverbond vzw

Kapstokken

- Analyse van de voorziening
- Maak keuzes
- Hoe ontwikkelen en verankeren?
- Netwerken en samenwerken



Vlaams Welzijnsverbond vzw

Analyse van de voorziening

- Visie van het beleid?
 - draagvlak?
 - doelstelling?
 - (w)elke medewerker?
 - Middelen? ...
- Organisatiecultuur?
- Wat gebeurt er in de praktijk?
 - HRM? ...? Bevraging personeel?
 - Functioneringsgesprek, evaluatie, coaching, ...?
 - Huidige problemen? ...?



Vlaams Welzijnsverbond vzw

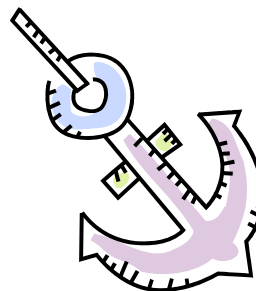
Maak keuzes!



Vlaams Welzijnsverbond vzw

Ontwikkelen en verankeren

- Verband tussen cultuur en loopbaanbegeleiding
- Communicatie!
- Vooruitgang toetsen, evalueren
- Vorming, training, opleiding!
- Subprocessen uittekenen
- Rol-duidelijkheid
- Instrumenten goedkeuren
- ...?



Vlaams Welzijnsverbond vzw

Netwerken en samenwerken

- Voor kleinere voorzieningen?
- Uitwisselen info
- Intervisies
- Personeelsleden wisselen?
- ...?



Vlaams Welzijnsverbond vzw

Tot slot

- Via de commissie verder uitdiepen van deelaspecten van het thema?
- Welke flankerende maatregelen zijn er nodig?
- Concrete tools om ermee aan de slag te gaan ... aanzet studiedag!
- ...?



Vlaams Welzijnsverbond vzw