



## Uit de praktijk: THUISBEGELEIDINGSDIENST RICHT COÖPERATIEVE OP VOOR ACCOMMODATIE

Vzw De Kangoeroe maakt van de nood een deugd

*De thuisbegeleidingsdienst De Kangoeroe vzw' uit Wetteren vond geen goedkope huurruimte op de vastgoedmarkt. Daarom richtte ze met privékapitaal 'Macropus' op. Deze coöperatieve vennootschap beheert nu voor haar het vastgoed en verhuurt een pand tegen een aanvaardbare prijs aan de thuisbegeleidingsdienst. Het leverde de dienst bovendien een netwerk op dat graag de handen uit de mouwen steekt. Voor deze bijdrage interviewde Erika Claessens<sup>2</sup> directeur Dirk Mombaerts<sup>3</sup>, die samen met accountant Yves Callens<sup>4</sup> aan de wieg stond van Macropus.*

### Een waardevol alternatief

Het hield Dirk Mombaerts, directeur van de vzw De Kangoeroe, al jaren bezig: goedkope huur-

ruimte vinden voor zijn thuisbegeleidingsdienst. Toen hij samen met accountant Yves Callens de oplossing vond in de vorm van een cvba, een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, viel er een grote last van zijn schouders: "De Kangoeroe is een ambulante dienst. Dat betekent dat wij zorg aan huis geven en niet in het eigen gebouw. Om die reden kan De Kangoeroe geen subsidies voor gebouwen krijgen. Maar met onze beperkte werkmiddelen kunnen wij de huidige huurprijzen op de markt niet betalen. Toen kwam Yves met het idee om een coöperatieve vennootschap op te richten. We hebben het initiatief 'Macropus' genoemd, 'kangoeroe' in het Latijn."

"Het is een waardevol initiatief dat op verschillende vlakken tegemoetkomt aan wat wij nodig hebben en waar wij voor staan. Enerzijds doen

- 
- 1 De vzw De Kangoeroe uit Wetteren biedt thuisbegeleiding aan kinderen, jongeren en volwassenen met een motorische ontwikkelingsproblematiek of handicap. Contact via [www.dekangoeroe.be](http://www.dekangoeroe.be).
  - 2 Erika Claessens is schrijver en journalist met bijzondere interesse voor de sociale economie. Ze is host van Swenst, Coworking Space & Business centre in Antwerpen. Zie: [www.swenst.be](http://www.swenst.be). Een soortgelijk artikel verscheen eerder in het Nederlandse tijdschrift 'Bouwen aan zorg'.
  - 3 Dirk Mombaerts is orthopedagoog en directeur van vzw De Kangoeroe. Hij startte dertig jaar terug met vroegbegeleiding bij gezinnen met jonge kinderen met een ontwikkelingsprobleem. Deze dienst groeide uit tot 'De Kangoeroe vzw', een thuisbegeleidingsdienst die zich zowel naar vroegbegeleiding bij gezinnen met jonge kinderen richt, als naar personen met een niet aangeboren hersenletsel. Contact: [dirk.mombaerts@dekangoeroe.be](mailto:dirk.mombaerts@dekangoeroe.be).
  - 4 Yves Callens werkt ruim dertig jaar als accountant. Hij heeft sterke affiniteiten uitgebouwd met de sociale en culturele sector en met biologische landbouwbedrijven. Zijn persoonlijke uitdaging is de huidige geldstromen een sociale bedding geven, zodat ze tot meer vrijheid voor het individu leiden.

we beroep op privékapitaal en anderzijds huren we tegen een aanvaardbare prijs op de vastgoedmarkt. De investeerders geven een sociale meerwaarde aan hun kapitaal en onze vereniging (vzw) is meer dan tevreden met de actieve betrokkenheid van de aandeelhouders. Ik geef toe dat het in het begin niet eenvoudig was om iedereen binnen de vzw ervan te overtuigen een coöperatieve vennootschap op te richten. Als vzw moeten we echter bereid zijn om in te gaan op de financiële uitdagingen van deze tijd, zeker in het licht van de huidige economische crisis en het afslanken van de overheidssubsidies. Het vraagt een hele nieuwe manier van denken. De zorgsector in België is niet gewoon om naar oplossingen te zoeken in termen van investeringen."

### Een win-winsituatie

"De cvba Macropus is hoofdaandeelhouder, maar doet beroep op bijkomend kapitaal. Daarvan is iets meer dan de helft privékapitaal. Het andere deel wordt ingebracht door de vzw De Kangoeroe. Macropus kocht een onroerend goed aan en verhuurt dat aan De Kangoeroe tegen een sociaal aanvaardbare prijs. De lening voor de aankoop van het vastgoed kwam van de Triodos Bank, een bank die er niet voor terugdeinst om aan de social profit te lenen. De huursom voor het pand betaalt de lening terug. Met de aankoop van het onroerend goed kunnen de aandeelhouders op beide oren slapen: als het misloopt worden hun aandelen met meerwaarde verkocht. Ze lopen dus geen risico. Maar het belangrijkste is de motivatie. De privé-investeerders vinden het belangrijk dat hun kapitaal in een sociaal initiatief wordt geïnvesteerd. Ik had zelf nooit gedacht dat we op minder dan vier maanden de aandeelhouders zouden verzamelen. Dat betekent dat mensen zonder dralen geld willen investeren wanneer ze weten dat er aan een initiatief een sociale meerwaarde kleeft."

“ **Mensen willen investeren wanneer ze weten dat er aan een initiatief een sociale meerwaarde kleeft.** ”

Toen Dirk Mombaerts de externe accountant Yves Callens bij de plannen betrok, moest deze laatste eerst een en ander toelichten in de vereniging. "De constructie was gebaseerd op een nieuwe manier van denken, waarmee de social profit in België niet vertrouwd is. Yves nam, samen met Mathias Lang, de voorzitter van Macropus, de tijd om het principe aan mijn achterban uit te leggen. Yves heeft immers veel expertise op het vlak van cvba's. Het vergde toch wel een mentaliteitswijziging. De vereniging moest haar gebouw min of meer uit handen geven en daarvoor waren sommigen bang. Ze hielden vast aan de gedachte dat een vzw in de zorgsector met het aankopen van onroerend goed een passief uitbouwt. De oprichting van een cvba stelde een andere mogelijkheid voor en dat zaaide verwarring. Het werken met 'schulden' en 'leningen' was ook een nieuw gegeven. Maar de constructie vergemakkelijkt zelfs de leninglast. Wij betalen immers enkel huur voor ons pand aan de cvba Macropus. Die betaalt daarmee de lening af.

Een ander voordeel is het feit dat de vzw geen externe ruimte meer hoeft te huren wanneer ze activiteiten organiseert. Onze vergaderingen houden we nu ook intern, want we hebben er de ruimte voor. Dat levert weer besparingen op het vlak van tijd en energie op. Al bij al kunnen we stellen dat het herstructureren van onze financiën door de oprichting van een cvba en het aangaan van een lening ons een nieuw perspectief op de toekomst heeft gegeven. Het vertrouwen in een financiële constructie hebben we wel eerst moeten winnen."

## Betrokkenheid groeit

“De aandeelhouders van de cvba Macropus zijn voor het merendeel supporters van onze vereniging. Ze kennen onze werking en zijn sociaal bewogen. We haalden bovendien niet alleen hun kapitaal en hun motivatie binnen, maar ook hun deskundigheid. Al snel bleek dat ze zich niet alleen betrokken voelden, maar dat ze zich ook nog eens effectief wilden inzetten voor De Kangoeroe. Met de hulp van een aandeelhouder zetten we bijvoorbeeld ons computernetwerk om naar een webapplicatie. Sommige

aandeelhouders verzorgen nu de tuin rondom ons gebouw en anderen organiseren mee activiteiten. Er is voor elke aandeelhouder een plaats in onze werking, of het nu om een kleine of een grote investeerder gaat. We zijn heel blij met deze nieuwe dynamiek. We ervaren deze herstructurering als een financiële zekerheid voor de toekomst. Ik heb ook meer ademruimte gekregen, want neem maar van mij aan dat er een grote last van mijn schouders is gevallen. Het zwaard van Damocles hangt eindelijk niet meer boven onze hoofden.”

## ‘Swenst’: ruimte voor coworken en vergaderen

‘Swenst’ is een duurzame werkplek of coworkingruimte, die zich onder meer richt op starters uit de sociale economie, in de Antwerpse wijk Zurenborg en biedt op de gelijkvloerse verdieping vergaderruimte aan tegen een redelijke prijs. Swenst is in Antwerpen al de vierde coworking space. Concreet betekent coworken (of nog: ‘flexwerken’ en ‘nomadisch werken’) dat je waar en wanneer je wilt van werkplek schakelt. In een coworkingruimte bepaal je zelf wanneer je werkt en op welke manier je werkt. De idee dat enkel het behaalde resultaat telt, maakt meer en meer opgang. Bovendien heb-

ben starters meer kans op slagen wanneer ze samen in een coworking space werken. De coworker betaalt lidgeld en als abonnee kan men naar believen gebruik maken van de ruimte. Koffie en internet zijn er gratis.

In de meeting space kan men vergaderen, netwerken, brainstormen, presentaties geven, events en workshops organiseren, feesten, culturele avonden of lezingen bijwonen, opleidingen volgen, studeren en kunst bekijken. De exporuimte toont elke maand het werk van een andere kunstenaar.

INFO: Swenst, coworking space en business centre, De IJsfabriek, Lange Leemstraat 372, 2018 Antwerpen, [www.swenst.be](http://www.swenst.be), tel. 0496 452 552 (Erika Claessens)