



Woorden scheppen werelden

Taalgebruik voor elk van de veranderkleuren

hans vermaak

Geeldruk – Kenmerkende woorden

Achterban	Compromis	Mandaat	Sleutelfiguren
Actor	Conclaaf	Manoeuvreren	Spelregels
Afdwingen	Connecties	Medestander	Sponsor
Aftreden	Consensus	Onderhandelen	Stakeholder
Agenda	Convergentie	Oppositie	Status
Akkoord	Democratie	Partij (Derde ...)	Tactiek
Alliantie	(De-)politiciseren	Pers(bericht)	Tijdsdruk
Arena	Draagvlak	Pettenprobleem	Verklaring
Beleid	Diplomatie	Polderen	Vrijheidsgraad
Beslisser	Gezichtsverlies	Positie	Wantrouwen
Coalitie	Governance	Pressure-cooker	Win-lose
Code of conduct	Krachtenveld	Procedure	Win-win
Comité	Macht	Protocol	Zondebok

Blauwdruk – Kenmerkende woorden

Afbakenen	Controle	Inspectie	Prioriteit
Afspraak	Deadline	ISO	Project(leider)
Analyse	(Deel) project	Keuring	Rapportage
Audit	Detaileren	Maakbaar	Rationeel
Beheersbaar	Doel	Marges	Resultaat
Benchmark	Doorlooptijd	Middelen	Stappen & fasen
Beslisdocument	Efficiënt	Mijlpaal	Structuren
Bevoegdheid	Evidence based	Monitoring	Systemen
Bewaken	Framework	Objectief	Taak(verdeling)
Budget	Hiërarchie	Onderzoek	Transparant
Capaciteit	Implementatie	Oprichtgever	Uitrollen
Checklist	Indicator	Plan (van aanpak)	Voortgang
Consistent	Inrichting	Prestatie	Weerstand

Rooddruk – Kenmerkende woorden

Aandacht	Curriculum vitae	Motivatie	Steunen
Aangenaam	Enthousiasmeren	Opleidingsgebouw	Stimuleren
Arbo-regeling	Erkenning	Outplacement	Talent
Assessment	Fair	Potentie	Team spirit
Beloning & bonus	Functiebeschrijving	Promotie	Toeters en bellen
Beoordeling	Gemeenschap	Respect	Tolerantie
Betrekken	Geruststellen	Sabbatical	Veiligheid
Betrokken	Harmonie	Salaris	Vertrouwen
Binden & boeien	HRM	Sanctie	Vriendelijkheid
Collega's	Ideeënbus	Samen(werking)	Werkklimaat
Comfort	Lief en leed	Senioriteit	Zakenlunch
Communicatie	Loopbaan	Sfeervol	Zeepkist
Competentie	Loyaal	Sociaal	Zorg(vuldig)

Groendruk – Kenmerkende woorden






Actieleren	Ervaring	Kunst afkijken	Pilot
Actief luisteren	Evalueren	Leercyclus	Professionaliteit
Afieren & aanleren	Experimenteren	Leerdips	Reflectie
Blinde vlek	Facilitator	Leerdoelen	Rolmodel
Bewust onbekwaam	Feedback	Leeromgeving	Spelen
Bewustwording	Gaming	Leerstijl	Spiegelen
Coaching	Gezichtspunt	Lerende organisatie	Stage
Community of practice	Groepsleren	Mentale modellen	Trainer
Corporate curriculum	Groeien	Nieuwsgierigheid	Trial & error
Debriefing	Houding & gedrag	Oefenen	Try-out
Defensieve routines	Intervisie	Ontwikkelen	Tweede orde leren
Didactiek	Kennis delen	Openheid	Uitwisselen
Empathie	Kernkwadrant	Organisatieontwikkeling	Vaardigheid

Witdruk – Kenmerkende woorden

Adaptief	Energie	Ontdekken	Spontaan
(Authentiek) zijn	Evolutie	Ontvouwen	Stilte
Autonomie	Feed forward	Open (space)	Stromen
Betekenisgeving	Fixaties	Paradox	Systemisch
Chaos & crisis	Helden	Patronen	Transformatie
Creativiteit	Humor	Perspectief	Uitdaging
Complexiteit	Identiteit	Postmodern	Uitstraling
Confrontatie	Innovatie	Rituelen & symbolen	Verbinding
Dialogoog	Inquiry	Ruimte (maken)	Vicieuze cirkel
Dynamiek	Intuïtie	Serendipiteit	Viraal
Ecologie	Katalyseren	Small wins	Waarnemen
(Eigen) kracht	Natuurlijk	(Sociale) beweging	Zelforganisatie
Empowerment	Netwerk	Spiritueel	Zingeving

De kleurentheorie in één oogopslag



	Geeldruk 	Blauwdruk 	Rooddruk 	Groendruk 	Witdruk 
Er verandert iets als je....	belangen bij elkaar brengt	eerst denkt en dan (planmatig) doet	mensen op de juiste manier prikkelt	mensen in leersituaties brengt	ruimte maakt voor spontane evolutie
in een	machtsspel	rationeel proces	ruilexercitie	leerproces	dynamiserend proces
naar....	een haalbare oplossing, win-winsituatie	de beste oplossing, een maakbare wereld	een motiverende oplossing, de beste 'fit'	een oplossing die mensen samen vinden	een oplossing die energie losmaakt
Interventies zoals....	coalitievorming, topstructurering	projectmatig werken, strategische analyse	beoordelen en belonen, sociale bijeenkomsten	gaming en coaching, open systems planning	open space meetings, zelfsturende teams
door een...	procesbegeleider die zijn macht gebruikt	inhoudelijk expert, een projectleider	HRM-expert, een coachend manager	procesbegeleider die mensen steunt	patroonduider die zichzelf op het spel zet
gericht op...	posities en context	kennis en resultaten	procedures, inspiratie en sfeer	setting en communicatie	complexiteit en betekenissen
Het resultaat is...	onbekend en verschuivend	omschreven en gegarandeerd	bedacht, niet gegarandeerd	geschetst, niet gegarandeerd	onvoorspelbaar
De borging schuilt in...	beleidsdocumenten en machtsbalans, loyaliteit	meten = weten, bijsturen	HRM-systemen, goede verhoudingen, communicatie	lerende organisatie	zelforganisatie, kwaliteit van dialoog
De valkuil schuilt in...	luchtfietserij, loose-loosesituatie	negeren van externe en irrationele aspecten	verstikkende systemen, zachte heelmeeesters	niemand uitsluiten, gebrek aan actie	oppervlakkig begrip, laissez-faire