



BART SABBE
DIRECTEUR KWALITEIT EN STRATEGIE

2015-06 Aan de slag met buudgetcategorieën

DIENSTENCENTRUM
gids



1

HET ADAGIUM : KOSTPRIJSBEPALING !

Welke kostprijs ga ik nu aanrekenen voor de zorg en ondersteuning die ik ga aanbieden in het kader van PVF ?

- Effectieve kostprijs van de dienstverlening.
- Verkoopprijs.
- Marktconforme prijs.



2015-06 Aan de slag met buudgetcategorieën

2

“De markconforme prijs is de prijs die de persoon met handicap bereid is om te betalen voor zijn zorg en ondersteuning en die hij een ‘faire’ prijs vindt. Hij zal vooral willen weten of hij met het budget dat hij gekregen heeft, die zorg en ondersteuning zal kunnen bekomen die hij wenst.

Als zorgaanbieder zullen we dan ook onze effectieve kostprijs (en dus ook de wijze hoe we zorg en ondersteuning organiseren) moeten afstemmen op de toegekende budgetcategorie aan de persoon met handicap. Dit vereist dan ook wel enig inzicht in de wijze hoe deze budget categorieën tot stand zijn gekomen.”

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

3

Ter opfrissing :

1. Er zijn 12 budgetcategorieën.
2. Voor iedere budgetcategorie is er een maximum aan zorggebonden personeelspunten en een maximum bedrag bepaald.
3. Aan iedere budgetcategorie is er een range van ‘gewichten’ bepaald.
4. Het ondersteuningsplan wordt vertaald in ondersteuningsfuncties.
5. Voor iedere ondersteuningsfunctie is er een ‘gewicht’ bepaald.
6. De functies dagondersteuning en woonondersteuning krijgen een hoger gewicht bij een hogere zorgzwaarte.
7. Op basis van de gevraagde ondersteuningsfuncties en rekening houden met de frequentie wordt het ‘totaal gewicht’ berekend.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

4

8. Op basis van de som van de gewichten wordt de budgetcategorie bepaald.
9. Budgetcategorie IV of lager : motivering volstaat.
10. Budgetcategorie V of hoger : afname zorgzwaarte instrument is noodzakelijk.
11. De bekomen B/P-waarden bepaalt mijn maximum budgetcategorie.
12. Ik kan nooit een hogere budgetcategorie krijgen dan mijn maximum budgetcategorie.



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

5

Tabel 3 Ondersteuningsfuncties en gewichten

Globale ondersteuningsfuncties	Omschrijving	Basisgewicht (min B3/P3)	Gewicht per dag							
			B4/P4	B4/P5	B5/P4	B4/P6 & B5/P5	B5/P6	B5/P7 & B6/P5	B6/P6	B6/P7
dagondersteuning	Ondersteuning die gedurende de dag wordt geboden. De geleverde ondersteuning is moeilijk tot niet individueel planbaar en/of toewijsbaar. De ondersteuning heeft per definitie voor een deel een niet-instrumenteel karakter en bestaat uit begeleiding en permanentie	1,80	2,20	2,40	2,70	2,80	3,60	3,60	4,10	4,10
woonondersteuning	Ondersteuning die tot doel heeft de persoon met een handicap te ondersteunen bij het wonen. De geleverde uren ondersteuning zijn moeilijk tot niet individueel planbaar en/of toewijsbaar. De ondersteuning heeft per definitie voor een deel een niet-instrumenteel karakter en bestaat uit begeleiding en permanentie.	1,80	2,70	3,00	4,00	4,50	4,70	5,10	5,10	5,60
Individuele begeleidingsfuncties		Gewicht per uur								
psychosociale begeleiding	Eén op één begeleiding die tot doel heeft de persoon met een handicap en de context te ondersteunen in de organisatie van zijn dagelijkse leven	2								
praktische hulp	Ondersteuning bij algemeen dagelijkse activiteiten van het leven in een één-op-één relatie. Individueel praktische hulp is hoofdzakelijk instrumenteel van aard.	0,75								
globale individuele ondersteuning	Ondersteuning die eerder ruimer is en meerdere levensdomeinen kan omvatten. De aard van de ondersteuning kan verschillend zijn en kan door elkaar lopen: stimulatie, coaching, training, assistentie bij activiteiten...	1,4								
Permanentie		Gewicht								
	Beschikbaarheid van de begeleiding om na oproep om binnen bepaalde tijd niet-planbare één op één ondersteuning aan te bieden.	4,5								

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

VOORBEELD.

- 5 dagen dagondersteuning per week.
- 1 dag woonondersteuning per week.
- 1 uur psychosociale begeleiding per week.
- **Zorgzwaarte : B4/P5**

ondersteuningsfunctie	Gewicht	Aantal	Totaal
Dagondersteuning	2,4	5	12,0
woonondersteuning	3,0	1	3,0
Psychosociale begeleiding	2,0	1	2,0
Totaal gewicht ondersteuningsplan			17,0

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

7

Tabel 2 Gewichten en zorgzwaarte in functie van de bepaling de budgetcategorie

budgetcategorie	gewicht van de vraag van de persoon met een handicap	zorgzwaarte van de persoon met een handicap
I	2 - 5,9	
II	6 - 8,9	
III	9 - 13	
IV	13,1 - 19,9	
V	20 - 25,4	B3/P3; B3/P4; B4/P3
VI	25,5 - 29,9	B3/P5
VII	30 - 34,3	B4/P4
VIII	34,4 - 39,4	B4/P5
IX	39,5 - 50	B5/P4
X	50,1 - 60	B4/P6; B5/P5; B5/P6
XI	60,1 - 65	B5/P7; B6/P5; B6/P6
XII	> 65	B6/P7

In tabel 2 staat de letter B voor de parameter begeleiding en P voor de parameter permanentie.

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

8

ACHTERGROND.

Decreet PVF :

- Expliciet keuze voor budgetcategorieën (i.p.v. budget).
- Vrij keuze tussen voucher of cash, of combinatie.
- Zorgzwaarte-instrument enkel boven een bepaalde grenswaarde.
- Aandacht voor de macro-budgettaire kost !!

Conceptnota PVF (taskforce).

- Voldoende ruime budgetcategorieën, maar met voldoende differentiatie.
- Ruime bestedingsvrijheid en geen gedetailleerde controle op gebruik van budget.
- Mogelijkheid om binnen budgetcategorie zorg en ondersteuning te wijzigen in functie van veranderingen in vraag/context.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

9

“Vooral de keuzevrijheid tussen cash en/of voucher, het kunnen wijzigen van deze keuze, de ruime bestedingsvrijheid en het feit dat men pas die keuze dient te maken nadat de budgetcategorie reeds is toegekend, zijn factoren die een belangrijke rol gespeeld in de discussie rond budgetbepaling. Hierdoor kon niet altijd vertrokken worden vanuit de ‘sectorale kostendrijvers’. Deze zijn immers verschillend tussen voucher (personeelspunten) en cash.”



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

10

ZIJN DIE BUDGETCATEGORIEËN NU WEL VOLDOENDE RUIM EN IS ER VOLDOENDE DIFFERENTIATIE ?

Tabel 1 Budgetcategorieën

budgetcategorie	zorg gebonden punten (jaarlijks maximum)	euro (jaarlijks maximummaximum)
I	12,2345	10.000
II	17,1283	14.000
III	24,4690	20.000
IV	33,6449	27.500
V	42,8208	35.000
VI	50,1615	41.000
VII	53,2201	43.500
VIII	55,0553	45.000
IX	59,9491	49.000
X	70,9602	58.000
XI	88,0885	72.000
XII	103,9933	85.000

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

11

BUDGETCATEGORIEËN : WERKWIJZE.

Eerste voorstel van budgetcategorieën



ZORGGRADATIE :
herverdeling op basis van
zorgzwaarte en respect
voor macro-budgettair
kader.

Definitief voorstel van budgetcategorieën

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

12

STUDIE ZORGGRADATIE

1. Doel : inzet van de zorggebonden personeelsmiddelen op basis van zorgwaarde van PmH en niet meer op basis van erkenningen en daaraan gekoppelde personeelsnormen.
2. Zorgwaarde vertaald in B- en P-parameter, met toevoeging van nachtpermanentie bij wonen.
3. Dag- en woonondersteuning vertaald in modules. Een module is samengesteld uit een combinatie B/P.
4. Inschaling over de modules door voorzieningen met correcties op basis van meetschalen.
5. Op basis van de verdeling over de modules een herverdeling van personeel aan deze modules (zie 'personeelssimulatie').
6. En dit binnen een 'gesloten' enveloppe, dus met respect voor macro-budgettair kader.
7. Enkel meerderjarigzorg !



2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

13

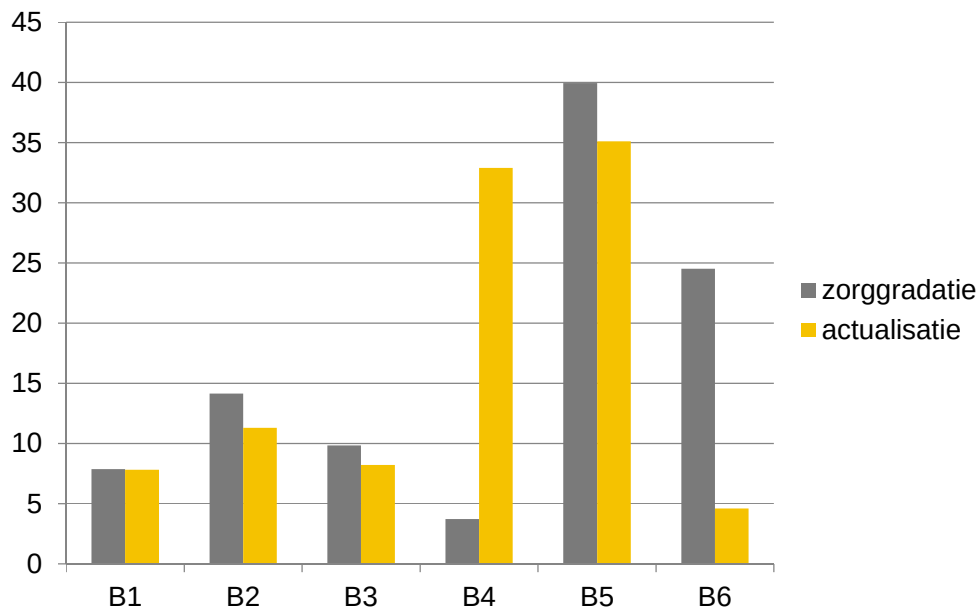
ACTUALISATIE STUDIE ZORGGRADATIE.

- In de oefening zorggradatie gebeurde de inschalingen door de voorziening zelf op basis van beslissingsbomen. Er werden correcties uitgevoerd op basis van de gegevens vanuit 'meetschalen'.
- Door de ontwikkeling van ZZI2012 kunnen we verwachten dat we een andere verdeling zullen bekomen indien de inschalingen hadden plaatsgevonden op basis van het ZZI2012, o.a. wat betreft de inschalingen in de 'zwarte' zorg.
- Bepaalde combinatie mogelijkheden (bv. B5/P7) kwamen niet voor in de zorggradatie. Ook score B4 kwam maar beperkt voor.
- Op basis van de ervaringen vanuit ZZI2012 werden een aantal hypothesen geformuleerd en toegepast op de verdeling over de modules. Er vond tevens een controle plaats.
- Door deze nieuwe verdeling kunnen we andere uren koppelen aan de B- en P-waarden. Doordat we inschatten dat er minder personen zullen ingeschaald zijn in de 'hoogste' modules, komen er uren vrij die we kunnen anders inzetten.

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

14

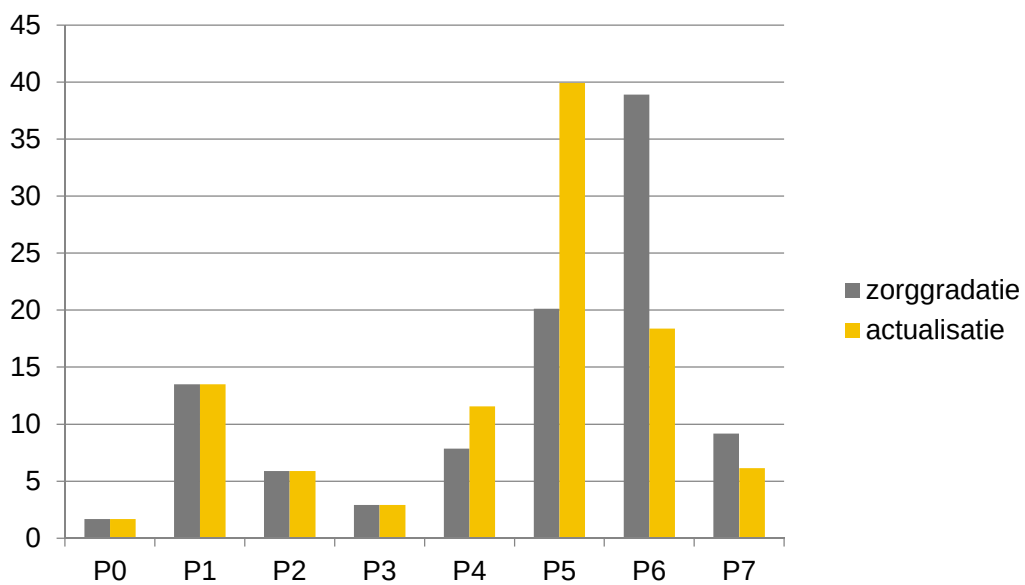
VERDELING B-WAARDEN



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

15

VERDELING P-WAARDEN



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

16

PRINCIPES BIJ NIEUWE VERDELING.

Algemeen :

1. We streven ernaar om de uren gekoppeld aan de hoogste parameterwaarden te behouden.
2. We kennen meer uren toe aan die waarden van de parameters die zich meer in 'het midden' bevinden.
3. We streven naar een gelijkheid tussen de uren gekoppeld aan de parameterwaarden voor woonondersteuning en dagondersteuning.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

17

VAN UREN NAAR PUNTEN.

Punten = VTE x kwalificatie.

- Uren naar VTE : 29,36 uren/week.
- Punten per VTE : 68,87 punten $\Rightarrow$ sectoraal gemiddelde.
- Uitgangspunt : 20 combinaties van B/P met toevoeging van nachtpermanentie (op basis van gegevens ZZI2012).

Een tip :
Binnen uw eigen organisatie kan u best ook eens berekenen wat het gemiddeld aantal punten is voor een voltijds equivalent.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

18

Overzicht zorggebonden punten aan 20 onderscheiden combinaties B/P op basis van actualisatie zorggradatie

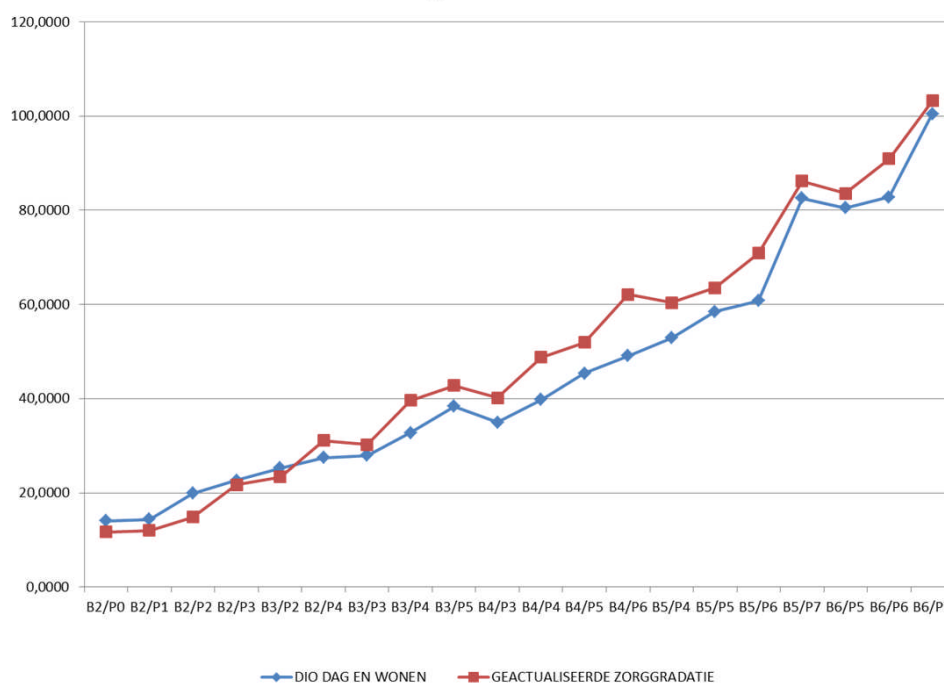
combinatie	totaal wonen				totaal dagondersteuning				totaal wonen + dagondersteuning			
	uren/dag	uren/week	Fteq.	punten	uren/dag	uren/week	Fteq.	punten	uren/dag	uren/week	Fteq.	punten
B2/P0	0,43	3,00	0,10	7,0277	0,43	1,97	0,07	4,6182	0,856	4,96	0,17	11,6460
B2/P1	0,45	3,14	0,11	7,3561	0,43	1,97	0,07	4,6182	0,876	5,10	0,17	11,9744
B2/P2	0,60	4,19	0,14	9,8191	0,47	2,15	0,07	5,0498	1,066	6,34	0,22	14,8690
B2/P3	0,81	5,66	0,19	13,2673	0,88	3,60	0,12	8,4417	1,686	9,25	0,32	21,7091
B3/P2	0,87	6,09	0,21	14,2854	0,94	3,88	0,13	9,1107	1,81	9,97	0,34	23,3961
B2/P4	1,13	7,92	0,27	18,5710	1,35	5,34	0,18	12,5350	2,484	13,26	0,45	31,1060
B3/P3	1,08	7,56	0,26	17,7336	1,35	5,33	0,18	12,5026	2,43	12,89	0,44	30,2362
B3/P4	1,40	9,82	0,33	23,0372	1,83	7,08	0,24	16,5959	3,228	16,90	0,58	39,6331
B3/P5	1,48	10,35	0,35	24,2687	2,10	7,90	0,27	18,5311	3,578	18,25	0,62	42,7998
B4/P3	1,41	9,86	0,34	23,1193	1,90	7,27	0,25	17,0439	3,308	17,12	0,58	40,1632
B4/P4	1,68	11,78	0,40	27,6348	2,38	9,01	0,31	21,1372	4,058	20,79	0,71	48,7720
B4/P5	1,76	12,31	0,42	28,8663	2,65	9,84	0,34	23,0724	4,408	22,14	0,75	51,9387
B4/P6	2,16	15,09	0,51					,7669	5,255	26,50	0,90	62,1519
B5/P4	2,13	14,88	0,51					,4580	5,02	25,73	0,88	60,3504
B5/P5	2,20	15,40	0,52					,3932	5,37	27,08	0,92	63,5171
B5/P6	2,43	16,98	0,58					,0877	6,045	30,23	1,03	70,9061
B5/P7	2,98	20,88	0,71					,2452	7,353	36,76	1,25	86,2259
B6/P5	2,96	20,71	0,71					,0050	6,953	35,63	1,21	83,5752
B6/P6	3,18	22,28	0,76					,6995	7,628	38,78	1,32	90,9642
B6/P7	3,56	24,91	0,85					,8570	8,753	44,03	1,50	103,2792



2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

19

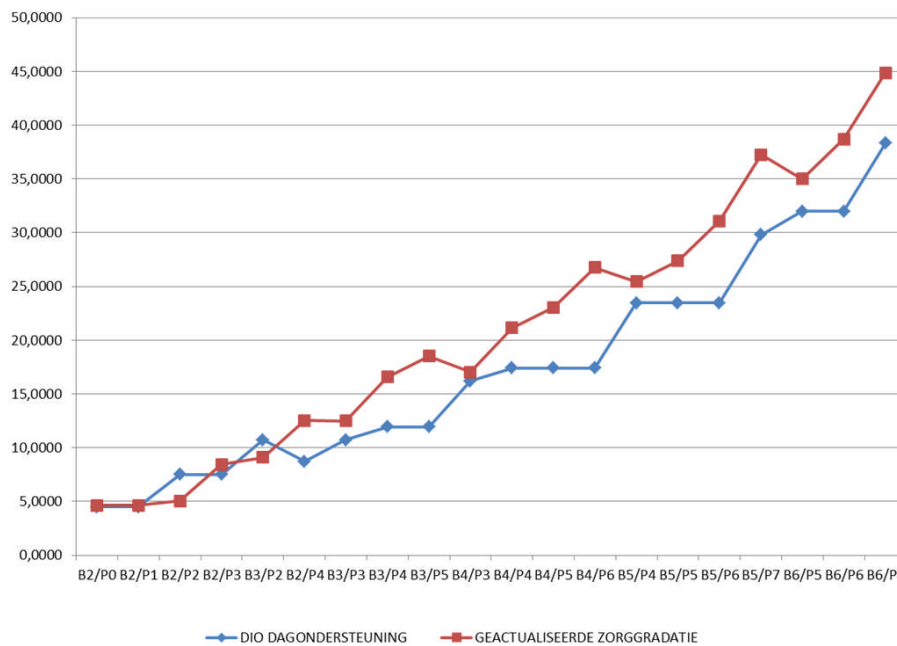
VERGELIJKING PUNTEN DIO - GEACTUALISEERDE ZORGGRADATIE : dag en wonen.



2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

20

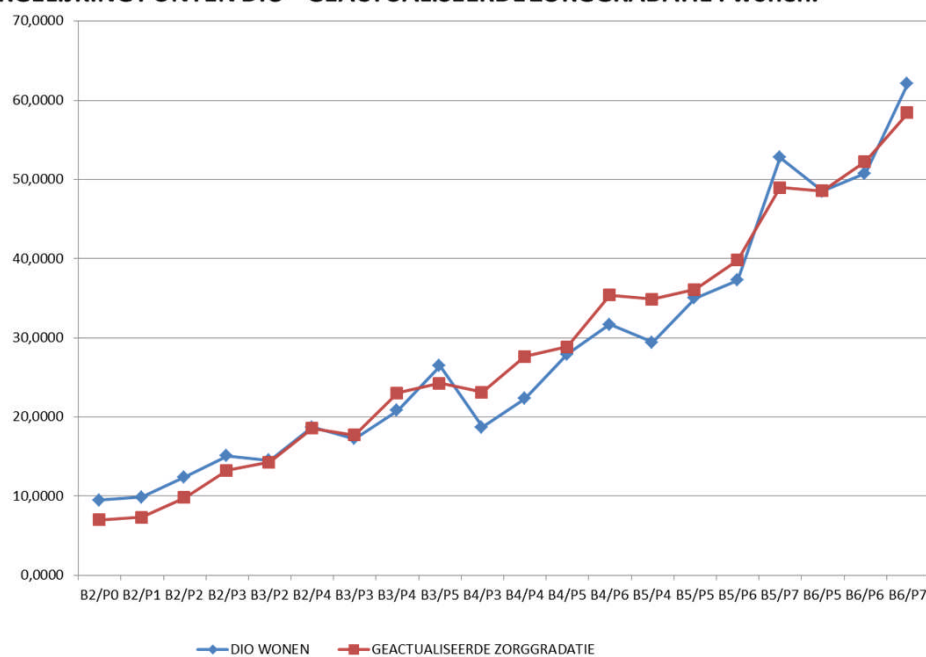
VERGELIJKING PUNTEN DIO - GEACTUALISEERDE ZORGGRADATIE : dagondersteuning



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

21

VERGELIJKING PUNTEN DIO - GEACTUALISEERDE ZORGGRADATIE : wonen.



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

22

VAN ZORGRADATIE NAAR BUDGETCATEGORIE

- 20 combinaties B/P vertaald naar 12 budgetcategorieën met een maximum waarde.
- Aandacht voor voldoende ruime budgetcategorieën, maar ook voldoende differentiatie.
- Op basis daarvan gewichten toegekend aan dagondersteuning en woonondersteuning.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

23

VOORBEELD

	gewicht	Max. punten	euro	combinatie	zorggradatie	objectivering
IX	39,5 t.e.m. 50	59,9491	49.000,00	B5/P4	60,3504	B5/P4
X	50,1 - 60	70,9602	58.000,00	B4/P6	62,1519	B4/P6
				B5/P5	63,5171	B5/P5
				B5/P6	70,9061	B5/P6

	B5/P4	B4/P6	B5/P5	B5/P6
Dagondersteuning	2,7	2,8	2,8	3,6
Woonondersteuning	4,0	4,5	4,5	4,7
Dag- en woonondersteuning	6,7	7,3	7,3	8,3
7 dagen per week	46,9	51,1	51,1	58,1

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

24

VOORBEELD

	gewicht	Max. punten	euro	combinatie	zorggradatie	objectivering
V	20 t.e.m. 25,4	42,8208	35.000,00	B3/P3	30,2362	B3/P3
				B3/P4	39,6331	B3/P4
				B4/P3	40,1632	B4/P3

Gewichten :

- Dagondersteuning : 1,8
- Woonondersteuning : 1,8

Dag- en woonondersteuning : 3,6

7 dagen/week : 25,2

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

25

GLOBALE ONDERSTEUNINGSFUNCTIES										
	basiselement	GW1	GW2	GW3	GW4	GW5	GW6	GW7		
	B3/P3	B3/B5	B4/P4	B4/P5	B5/P4	B4/P6	B5/P6	B5/P7	B6/P6	B6/P7
	B3/P4				B5/P5		B6/P5			
	B3/P5									
	B4/P3									
dagopvang	1,80	2,00	2,20	2,40	2,70	2,80	3,60	3,60	4,10	4,10
woonondersteun	1,80	2,10	2,70	3,00	4,00	4,50	4,70	5,10	5,10	5,60
totaal	3,60	4,10	4,90	5,40	6,70	7,30	8,30	8,7	9,2	9,7
voltds	25,20	28,70	34,30	37,80	46,90	51,10	58,10	60,9	64,4	67,9
categorie	V	VI	VII	VIII	IX	X	X	XI	XI	XII
INDIVIDUELE ONDERSTEUNINGSFUNCTIES										
psychosociale begeleiding	2,00									
praktische hulp	0,75									
globale individuele ondersteuning	1,40									
oproepbare permanentie	4,50									

Zie documentatiemap.

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

26



ing van bepaling budgetcategorieën (technische werkgroep PVF, dd. 17/10/2014) in functie van geactualiseerde personeelssimulatie zorggradatie.

doom gewichten	maximum zorggebonden personeelspunten	maximum euro	zorggradatie : wonen en dagondersteuning			objectivering	vergelijking voorstel studiecel
			combinatie	punten	euro		
1 m. 5,9	12.2345	10.000,00	B2/P0	11.6480	9.518,95	geen ZZI	
			B2/P1	11.9744	9.787,37		
1 m. 8,9	17.1283	14.000,00	B2/P2	14.8690	12.153,31	geen ZZI	
1 m. 13	24.4690	20.000,00	B2/P3	21.7091	17.744,12	geen ZZI	
			B3/P2	23.3961	19.123,03		
1 t.e.m. 19,9	33.6449	27.500,00	B2/P4	31.1060	25.424,78	geen ZZI	
V	20 t.e.m. 25,4	42.8208	35.000,00	B3/P3	30.2362	24.713,85	B3/P3
			B3/P4	39.6331	32.394,50	B3/P4	
			B4/P3	40.1632	32.827,81	B4/P3	
VI	25,5 t.e.m. 29,9	50.1615	41.000,00	B3/P5	42.7998	34.982,84	B3/P5
							B3/P4
							B3/P5
							B4/P3
VII	30 t.e.m. 34,3	53.2201	43.500,00	B4/P4	48.7720	39.864,26	B4/P4
VIII	34,4 t.e.m. 39,4	55.0553	45.000,00	B4/P5	51.9387	42.452,60	B4/P5
IX	39,5 t.e.m. 50	59.9491	49.000,00	B5/P4	60.3504	49.327,99	B5/P4
							B4/P5
							B5/P4
							B5/P5
							B4/P6
X	50,1 - 60	70.9602	58.000,00	B4/P6	62.1519	50.800,47	B4/P6
			B5/P5	63.5171	51.916,33	B5/P5	B5/P6
			B5/P6	70.9061	57.955,79	B5/P6	B6/P5
XI	60,1 - 65	88.0885	72.000,00	B5/P7	86.2259	70.477,60	B5/P7
			B6/P5	83.5752	68.311,06	B6/P5	B6/P7
			B6/P6	90.9642	74.350,52	B6/P6	
XII	> 65	103.9933	85.000,00	B6/P7	103.2792	84.416,28	B6/P7

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

27



1. Om te komen tot voldoende gedifferentieerde budgetcategorieën werd gebruik gemaakt van de zorggradatie. Daar herverdeling hierin centraal staat, werd het macro-budgettair kader gerespecteerd.
2. De zorggradatie werd geactualiseerd en er werd gebruik gemaakt van 20 combinaties B/P.
3. Om ervoor te zorgen dat de budgetcategorieën ook voldoende ruim waren, werden deze 20 combinaties herleid tot 12 budgetcategorieën.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

28

GEWICHTEN ?

*“Het vertalen van de vraag naar door het VAPH gefinancierde ondersteuning naar een bepaalde budgethoogte, zou eenvoudig kunnen gebeuren aan de hand van **eenheidsprijzen** per ondersteuningsfunctie. We stellen echter vast dat er vandaag een **erg grote variatie** bestaat in de **feitelijke kostprijzen** die van toepassing zijn naargelang de wijze waarop de ondersteuning wordt gerealiseerd. De **kostendrijvers** in het werken met een **voucher bij vergunde zorgaanbieders** en **het werken met cash** zijn dan ook verschillend. Bovendien laat het decreet PVF De keuzemogelijkheid tussen cash en voucher, moet deze keuzemogelijkheid maar gemaakt worden na de budgetbepaling en kan deze keuze ook nadien door de PmH herzien worden. **Dit betekent dat men bij het bepalen van de budgetcategorieën niet weet of men met een voucher zal werken of met een cash budget.** De budgetcategorieën moeten bruikbaar zijn binnen beide systemen.”*

(zie : technische nota budgetbepaling PVF).

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

29

DE OMSLAGSLEUTEL.

Budgetcategorie geldt zowel voor cash als voucher en men kan cash en voucher ook combineren. Daarom is er een omslagsleutel nodig om van punten naar euro's te gaan en omgekeerd.

Bepaling van omslagsleutel :

- Barema's PC 319.01
- Gemiddelde van 10 jaar anciënniteit.
- 15 % verhoging omwille van premies/toeslagen.....

Deze omslagsleutel wordt periodiek geëvalueerd :

- Automatische aanpassing loonindex.
- Nieuwe cao's.
- Om de 5 jaar een herberekening hiervan.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

30

DE OMSLAGSLEUTEL.

- Waarde van de omslagsleutel : 817,36 euro !
- Omslagsleutel FAM : 921,93 euro ?
- Motivatie : verschil in kostendrijvers tussen gebruik van voucher en cash.

Deze omslagsleutel heeft geen enkel belang als men werkt met een voucher. Immers, de middelen die men krijgt bij een voucher, zijn berekend op basis van de reële personeelskost van de zorgaanbieder ! Enkel als men werkt met cash, is het aangewezen om voor jezelf eens na te gaan hoeveel een punt gemiddeld kost in jouw organisatie.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

31

MAAR WELKE KOSTPRIJS KAN IK NU AANREKENEN OP BASIS VAN DEZE BUDGETCATEGORIEËN ?

“Door het werken met budgetcategorieën en met gewichten (dus niet met eenheidsprijzen per ondersteuningsfunctie), krijgen we a.h.w. een vork van punten waarbinnen men als zorgaanbieder zijn kostprijs kan bepalen. Dit biedt als voordeel dat men een vrijheidsmarge heeft waarbinnen men zijn kostprijs kan bepalen (er is geen exacte richtprijs), maar dit maakt het ook wel complexer.”

Ter illustratie : globale ondersteuningsfuncties dag- en woonondersteuning.



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

32

Voorbeeld : dag- en woonondersteuning - B4/P5.**Dagondersteuning : 2,40.****Woonondersteuning : 3,00****7 dagen dag- en woonondersteuning.**

- Totaal gewicht : 37,8
- Budgetcategorie : VIII (34,4 – 39,4)
- Marge : 53,2201 - 55,0553 punten.
- (Ter info zorggradatie : 51,9387 punten).

5 dagen dag- en woonondersteuning.

- Totaal gewicht : 27,0
- Budgetcategorie : VI (25,5 – 29,9)
- Marge : 42,8208 – 50,1645 punten.
- (ter info zorggradatie : $5/7 \cdot 51,9387 = 37,0991$)

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

33

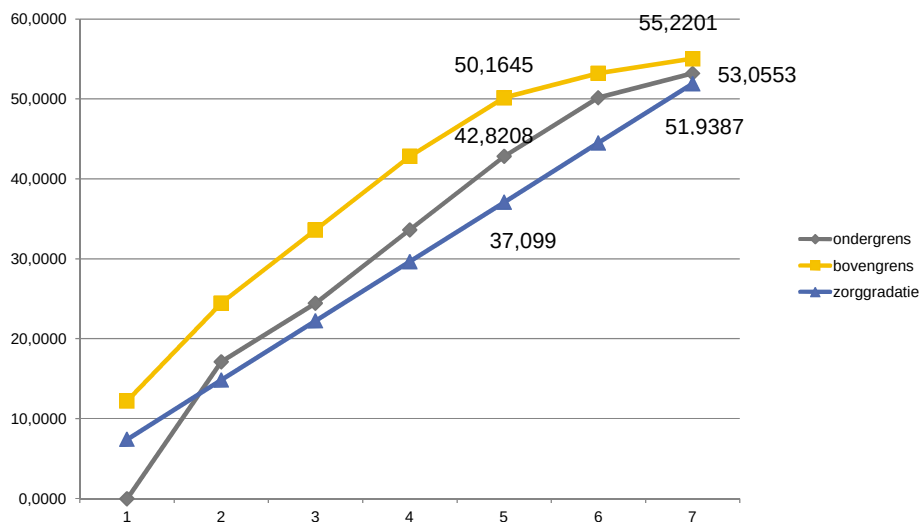
AANTAL DAGEN EN BUDGETCATEGORIEËN.

B4/P5 gewicht	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
Aantal dagen	1	2	3	4	5	6	7	
totaal gewicht	5,4	10,8	16,2	21,6	27,0	32,4	37,8	
Budget-categorie	I	III	IV	V	VI	VII	VIII	

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

34

VERGELIJKING BUDGETCATEGORIE EN ZORGGRADATIE



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

35

Voorbeeld : dag- en woonondersteuning - B4/P5.

Dagondersteuning : 2,40.

Woonondersteuning : 3,00

7 dagen dag- en woonondersteuning (= 364 dagen op jaarbasis).

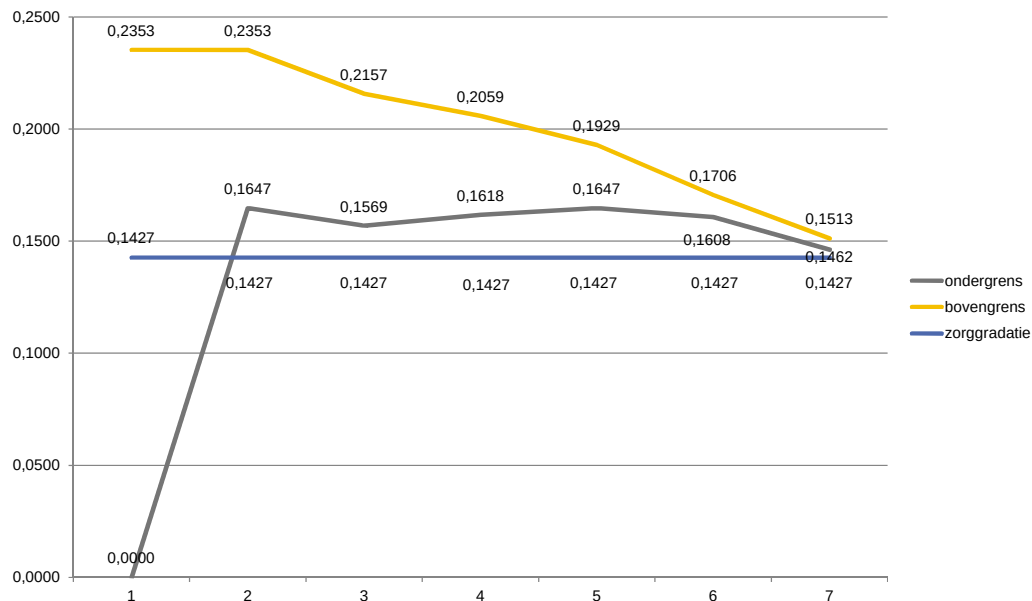
- Totaal gewicht : 37,8
- Budgetcategorie : VIII (34,4 – 39,4)
- Marge : 53,2201 - 55,0553 punten
- **Per dag : 0,1462 – 0,1512 punten/dag.**
- (Ter info zorggradatie : 51,9387 punten. $\Rightarrow$ **0,1427punten/dag).**

5 dagen dag en woonondersteuning (= 260 dagen op jaarbasis).

- Totaal gewicht : 27
- Budgetcategorie : VI (25,5 – 29,9)
- Marge : 42,8208 – 50,1645 punten.
- **Per dag : 0,1647 – 0,1929 punten/dag.**
- (ter info zorggradatie : $5/7 \times 51,9387 = 37,0991 \Rightarrow$ **0,1427 punten/dag.)**

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

36

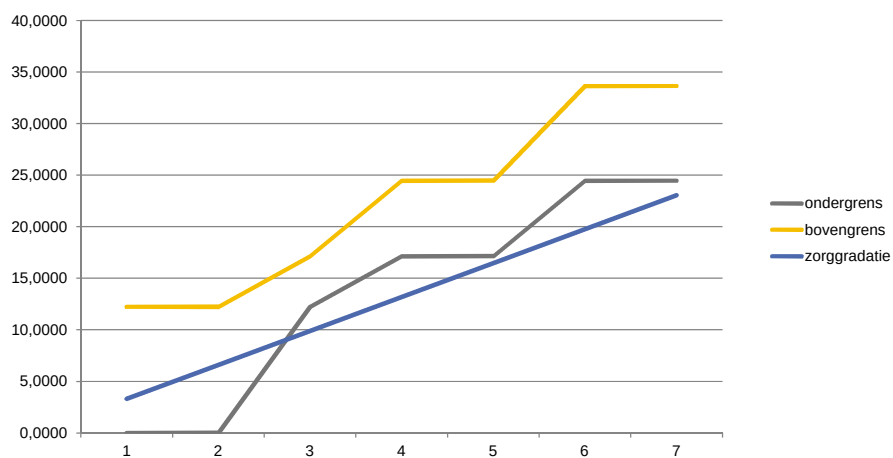
VERGELIJKING OP BASIS VAN DAGDEEL.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

37

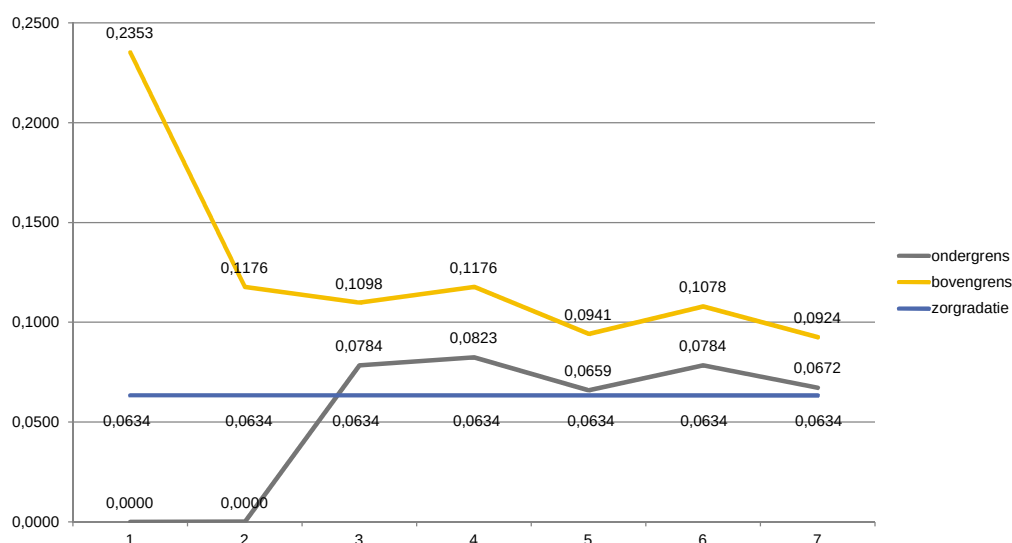
Voorbeeld : dagondersteuning – B4/P5.

B5/P4	gewicht	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40	2,40
	Aantal dagen	1	2	3	4	5	6	7
	totaal gewicht	2,40	4,80	7,20	9,60	12,00	14,40	16,80
	budgetcategorie	I	I	II	III	III	IV	IV



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

38

Voorbeeld : dagondersteuning – B4/P5.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

39

BESLUIT.

Op basis van de budgetcategorieën kan men geen eenduidige richtprijs afleiden. Er is een vrije ruime marge waarbinnen men zijn kostprijs kan bepalen. Dit biedt ruimte voor 'ondernemerschap', maar zal mogelijks de marktwerking op basis van 'prijzen' bevorderen. Het zal ook weinig transparantie bieden aan de zorgvrager.

Discussie : Is het aangewezen om toch met richtprijzen of referentieprijzen te werken, die een houvast kunnen bieden voor zowel de zorgaanbieder als persoon met handicap ?



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

40

Werken met budgetcategorieën/gewichten

- Marge voor kostprijsbepaling in functie van de eigen organisatiecontext.
- 'Lichte' verandering van zorg is soms mogelijk binnen een toegekende budgetcategorie. Men moet geen nieuw budget aanvragen.
- Er wordt ermee rekening gehouden dat bij cash andere kostendrijvers een rol spelen (en zo begrenzing van cash-budgetten).

Werken met 'eenheidsprijzen' per ondersteuningsfunctie en een budget.

- Weinig ruimte voor zorgaanbieder voor kostprijsbepaling, maar wel duidelijk.
- Verandering van zorg/ondersteuning leidt automatisch tot een hoger budget en zodoende een nieuwe aanvraag.
- Wel transparant prijszetting/referentieprijs voor de zorgvrager.



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

41



OF KUNNEN WE NIET WERKEN MET HET MAXIMUM ?

Voorbeeld : B4/P5

- 5 dagen dagondersteuning : $5 \times 2,40 = 12,00$
- 1 dag woonondersteuning : 3,00
- Budgetcategorie : IV (range : 13,00 – 19,90) } Gewicht : 15,00
- Maximum : 33,6449 punten.
- 1 extra dag woonondersteuning : + 3,00.
- Totaal gewicht : 18,00
- Dus : geen verandering van budgetcategorie !

Bij het bepalen van de kostprijs zal men toch enigszins moeten rekening houden met het gewicht en waar dit zich bevindt binnen de range van gewichten die gekoppeld is aan een budgetcategorie. Dit zal bepalen of bij uitbreiding van ondersteuning men in een hogere budgetcategorie zal terecht komen.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

42

INDIVIDUELE ONDERSTEUNINGSFUNCTIES.

	frequentie	gewicht
Psychosociale ondersteuning	Uren/week	2,0 * aantal uren
Praktische hulp	Uren/week	0,75 * aantal uren
Globale individuele ondersteuning	Uren/week	1,4 * aantal uren
Oproepbare permanentie	Ja/nee	4,5

De gewichten van de individuele ondersteuningsfunctie evolueren niet mee met de zorgwaarde. De zorgwaarde varieert immers hier met het aantal uren dat men vraagt.

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

43

PSYCHOSOCIALE BEGELEIDING.

Uren/week	gewicht	Budgetcat.	maximum	Punten/ begeleiding
1 uur	2	I	12,2345	0,2353
2 uur	4	I	12,2345	0,1176
3 uur	6	II	17,1283	0,1098
4 uur	8	II	17,1283	0,0840

Ter vergelijking :

- RTH : 0,1913 (exclusief 15 % organisatiegebonden personeel).
- Thuisbegeleiding : 0,2044 (exclusief organisatiegebonden personeel).

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

44

BEPALING VAN MAXIMAAL PUNTEN VOOR BUDGETCATEGORIE I EN II.

categorie	optelsom gewichten	Maximum punten	Maximum. Euro	zorggradatie		
				combinatie	punten	euro
I	2 t.e.m. 5,9	12,2345	10.000,00	B2/P0	11,6460	9.518,95
				B2/P1	11,9744	9.787,37
II	6 t.e.m. 8,9	17,1283	14.000,00	B2/P2	14,8690	12.153,31

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

45

INDIRECTE CLIËNTGEBONDEN TIJD.

Tegenover 1 begeleiding in het kader van RTH staat er 4,11 uur prestatietijd (op basis van kwalificatie bachelor).

Tegenover 1 thuisbegeleiding staat 4,03 uur prestatietijd (op basis van 2/3^{de} bachelor + 1/3^{de} master).

Reden : directe begeleidingstijd + verplaatsingstijd + indirecte tijd.

Uitgangspunt : de directe begeleidingstijd en verplaatsingstijd varieert mee met aantal uren begeleiding per week, maar niet de indirecte tijd. Die blijft over de week constant.

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

46

SIMULATIE

Uitgangspunt :

- Begeleidingstijd.
- 0,5 uur verplaatsingstijd per begeleiding.
- 1,5 uur indirecte tijd.

Begeleiding/ week	Uren/ week	Fteq.	Norm bachelor	Norm TB	Max. budget
1	3,0 uren	0,1022	7,2562	7,9031	12,2345
2	4,5 uren	0,1533	10,8843	11,8547	12,2345
3	6,0 uren	0,2044	14,5096	15,8032	17,1283
4	7,5 uren	0,2555	18,1405	19,7578	17,1283

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

47

PRAKTISCHE HULP.

Concrete en praktische hulp bij zelfredzaamheidsproblemen op het gebied van huishouden, mobiliteit, praktische assistentie.....

Gewicht : 0,75

“Het gewicht werd laag gehouden om personen die hoofzakelijk veel uren praktische hulp nodig hebben, maximaal te stimuleren om gebruik te maken van reguliere diensten. Immers, dienstencheques en opleg thuiszorg kan men inbrengen in zijn cashbudget.”



2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

48

PRAKTISCHE HULP

praktisch hulp	5 uren/ week	7 uren/ week	16 uren/ week	32 uren/ week	38 uren/ week	57 uren/ week	76 uren/ week
gewicht	3,75	5,25	12,00	24,00	28,50	42,75	57,00
budget cat.	I	I	III	V	VI	IX	X
max. budget	10.000,00	10.000,00	20.000,00	35.000,00	41.000,00	49.000,00	58.000,00
kostprijs/ uur	38,46	27,47	24,04	21,03	20,75	16,53	14,68

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

49

Globale individuele ondersteuning.

“Ondersteuning die eerder ruimer is en meerdere levensdomeinen kan omvatten. De aard van de ondersteuning kan verschillend zijn en door elkaar lopen : stimulatie, coaching, training, assistentie bij activiteiten.

Differentiatie met :

- **Psychosociale begeleiding** : hoofdzakelijk gericht op begeleiden en coachen van PmH en zijn netwerk. In principe niet dagelijks.
- **Praktische hulp** : instrumentele hulp bij zelfredzaamheidsproblemen op het gebied van huishouden, mobiliteit, praktische assistentie.....

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

50

Globale individuele ondersteuning.

Gewicht : 1,4.

1 uur globale individuele ondersteuning : 0,0451 punten (op basis van sectoraal gemiddelde punten/VTE – 68,87).

GIO	4 uren/ week	8 uren/ week	16 uren/ week	24 uren/ week	32 uren/ week	40 uren/ week
gewicht	5,60	11,20	22,40	33,60	44,80	56,00
budget.cat max.	I	III	V	VII	IX	X
budget	12,2345	24,4690	33,6449	53,2201	59,9491	70,9602
kostprijs/uur	0,0588	0,0588	0,0404	0,0426	0,0360	0,0341

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

51

Oproepbare permanentie.

- Beschikbaarheid van de begeleiding om na oproep binnen bepaalde tijd niet-planbare één op één ondersteuning aan te bieden.
- Gewicht : 4,5 $\Rightarrow$ motivatie : in principe komt men (meestal) in een hogere budgetcategorie terecht.

Voorbeeld : B3/P3 (maximale budgetcategorie : V).

- 5 dagen dagondersteuning : $5 \times 1,8 = 9$
- 7 uren/week globale individuele ondersteuning in zijn woning : 9,8
- Totaal gewicht : 18,8 $\Rightarrow$ budgetcategorie IV (range 13,1 – 19,9).
- Oproepbare permanentie : 4,5
- Totaal gewicht : 23,3 $\Rightarrow$ budgetcategorie V (range 20 – 25,4).

2015-06 Aan de slag met budgetcategorieën

52

TOT SLOT : BELANG VAN SIMULATIE !

- 1. Simulatie van het voortraject : opstellen OP, objectivering zorgzwaarte, bepalen budgetcategorie.**
 - 100 personen : 50 via dienst ondersteuningsplan; 50 via sociale dienst.
- 2. Simulatie bij huidige zorggebruikers :**
 - Personen met een PAB (via budgethouder vereniging).
 - Personen die beroep doen op zorgvormen.
 - Beschikbare gegevens ZZI2012 : 1.800 personen.
 - Maar belang van :
 - Diversiteit naar 'doelgroep' en zorgzwaarte.
 - Voldoende 'grootte' per zorgaanbieder ⇒ bijkomende inschalingen ?
 - Timing : september – november 2015.

2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

35



2015-06 Aan de slag met bugetcategorieën

54