

# PAARD BIJT MAN

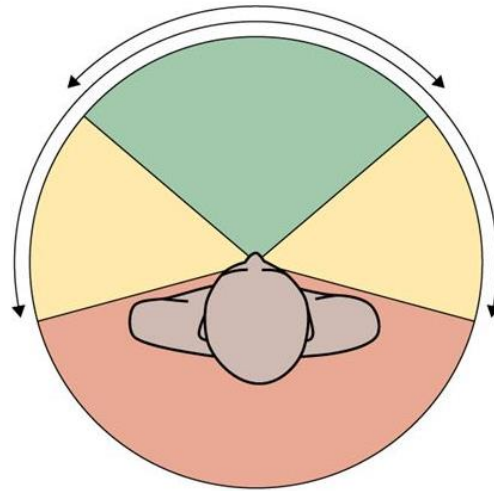
LERENDE NETWERKEN PERSPECTIEFPLAN 2020  
Studiedag 5 juni 2015




# PAARD BIJT MAN

over de andere perspectieven van een plan



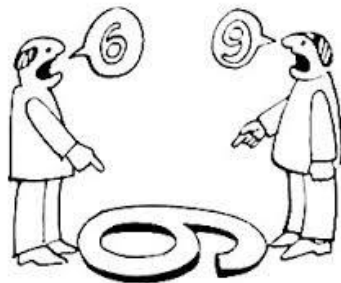
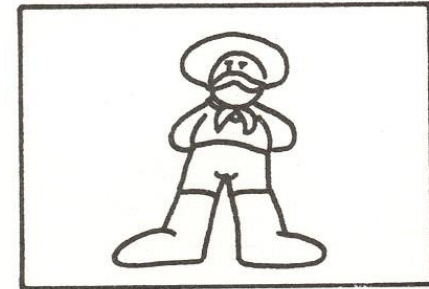
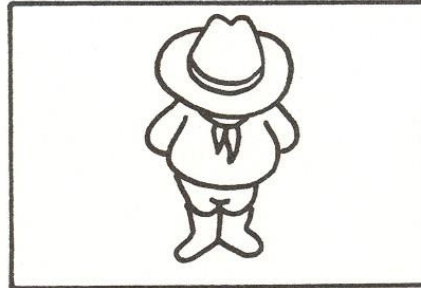
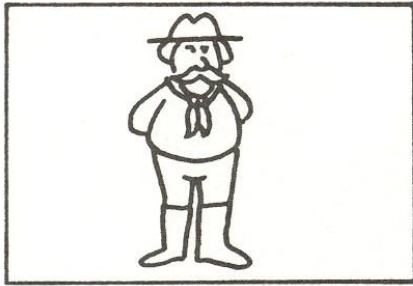
# Het perspectief van de mens



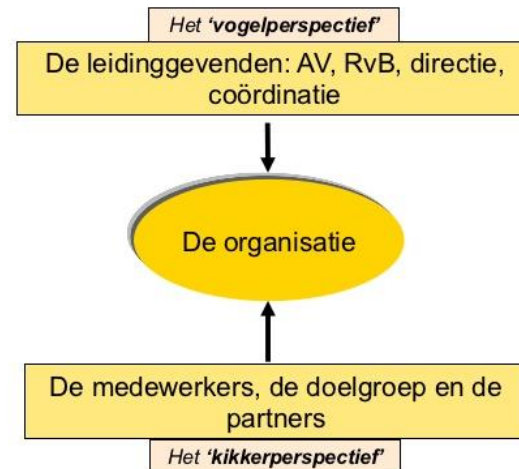
-  dieptezicht
-  geen dieptezicht
-  buiten het gezichtsveld



# Het perspectief van de mens



## Vogels en kikkers

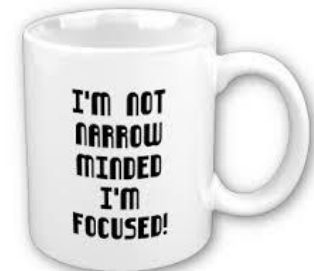


# De PVF focus



De tunnelvisie van PVF:

- PP2020=PVF
- Economisch verhaal (marktdenken)
- Management verhaal (net echt)



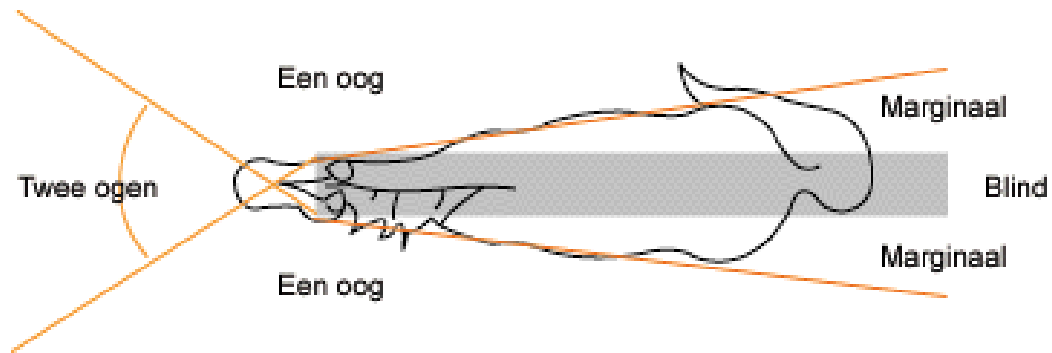
# De PVF focus



Ondertussen op de wei:

- PP2020=ver van mijn bed show
- Geen (h)erkenning bij medewerkers
- Psychologische contractbreuk
- Slecht verandermanagement: de paardenbril
  - Hoe krijgen we de medewerkers mee ?
  - Hoe krijgen we ze op onze lijn ?
  - Hoe leren we ze kijken in ons perspectief ?

# Het perspectief van het paard



# Nood aan multiperspectief



Ondertussen op de wei:

- Breed perspectief:
  - Cliënt  $\neq$  klant
  - Medewerker  $\neq$  hulpverlener
  - Leidinggevende  $\neq$  manager
- Goed verandermanagement: de breedhoeklens
  - Dialooggestuurd werken
  - Co-creëren
  - De rol van rollen
  - Denken in driehoeksperspectieven





# Het canvas van de ondernemer

We vertrekken hierbij van een 'strategisch canvas' of lappendeken van elementen die voor het ondernemen wezenlijk zijn en in het herdenken van de aanpak dus noodzakelijk zijn (gebaseerd op Osterwalder e.a. 2009).

De stukken van het canvas zijn:

- de toegevoegde waarde
- **klantensegmenten**
- **klantenrelaties**
- **communicatiekanalen**
- kernactiviteiten
- kernmiddelen
- **kernpartnerschappen**
- inkomstenstromen
- kostenstructuur

De medewerker als  
eerste 'klant'

# Het beste paard van stal



Workshop 1  
Mark Vervuurt

'Met durf en vertrouwen'

Workshop 2  
Yves Larock

'Cocreatief leidinggeven'

Workshop 3  
Pia Dewagtere  
Jan Coupé  
'Zin in PP2020'

Workshop 4  
Yvonne Denier

'Waardenvol inzetten'

Workshop 5  
Paul Ongenaert

'Denken in scenario's'

Workshop 6  
F. Dahmani; JP Bauwens;  
B Van Braekevelt  
'Zorgzaam personeelsbeleid'

# Programma

|              |                                      |
|--------------|--------------------------------------|
| <b>13u00</b> | <b>Welkom</b>                        |
| <b>13u15</b> | <b>Het perspectief van het paard</b> |
| <b>14u00</b> | <b>Workshops – ronde 1</b>           |
| <b>15u10</b> | <b>Pauze</b>                         |
| <b>15u30</b> | <b>Workshops – ronde 2</b>           |
| <b>16u40</b> | <b>Plenair afsluiten</b>             |
| <b>17u00</b> | <b>Afsluitende drink</b>             |



*tot de volgende !*

*Paul.ongenaert@tabor.be*